« Poliade réalise des formations axées sur les résultats pour des décideurs locaux à partir d'échanges et de solutions concrètes »

- Des formateurs disposant d'une expérience pratique, reconnue et appliquée chaque jour aux problématiques des collectivités locales.
- Un organisme de formation indépendant agréé par le ministère de l'Intérieur depuis 2003.
- Des formations sur site ou en ligne.
- Des mises en situation et des approches sur mesure.
- Un accompagnement dans la durée pour vousmême et votre groupe.

NOS 3 PRINCIPAUX VOLETS D'INTERVENTION

Une maîtrise rigoureuse des finances et des marges de manœuvre budgétaires Une vision efficace des interventions pour aborder chaque échéance stratégiquement

Une équipe soudée qui partage les mêmes valeurs et les mêmes objectifs

NOS 3 NIVEAUX D'INTERVENTION

FORMATION "BASIQUE"

Pour l'acquisition des fondamentaux et/ou une remise à niveau

FORMATION "APPROFONDISSEMENT"

Pour une mise en situation professionelle complète

FORMATION "EXPERT"

Pour se comparer et maîtriser les toutes dernières innovations

NOS 3 POSSIBILITES D'INTERVENTION

1. FORMATION "INTER"

Réunissant plusieurs collectivités sur un sujet d'actualité

2. FORMATION "INTRA"

Pour un groupe d'élus dans le lieu de votre choix

3. FORMATION "COACHING"

En ligne ou sur place pour acquérir une qualification

1. LES SEMINAIRES D'ACTUALITE

INTER



Le millefeuille territorial en question

Région, Département, pôles urbains, comment mieux travailler ensemble?

Contexte

- L'organisation territoriale a été profondément bouleversée ces dernières années : des Régions plus grandes, des Départements financièrement affaiblis et une construction intercommunale inachevée nécessitent de revoir les collaborations établies.
- Comment initier de nouveaux partenariats compte tenu des premières expérimentations et d'un cadre légal évolutif?

Objectifs

- Faire un point précis sur les compétences « délégables ».
- Mesurer les conditions de réussite tant financières, organisationnelles que techniques.
- Identifier l'impact final des lois MATPAM et NOTRe et des projets de loi en cours d'élaboration.

Contenu

- Point de situation en 2019 pour les Régions, Départements, EPCI.
- Bilan des transferts de compétences et expérimentations engagées ces dernières années.
- Analyse des marges de manœuvre de chaque collectivité.

Déroulement de la formation

Partie 1 : 2018 une année de stabilité après de fortes turbulences

La montée en puissance des régions : Quelle capacité à être vraiment chef de file? La situation financière et technique des départements Que fait concrètement un département?

Le point de vue des métropoles et des grandes agglomérations : Des transferts Départements/Métropoles à géométrie variable ? Le cas Lyonnais

Partie 2 : quelles perspectives d'évolution ?

Une gouvernance territoriale à réinventer dans un contexte budgétaire tendu

Un partage des compétences possible : quel rôle pour la CTAP?

Quel mode de gestion privilégier: la contractualisation ou la spécialisation ?

Intervenants:

Vincent PIERRARD – Consultant manager pôle gouvernance CALIA Christophe PICARD – DGS du Département du Nord

La suppression de la TH et le contrat de confiance avec les collectivités : Que reste-t-il comme marges de manœuvre aux collectivités ?

Contexte

- Annonce présidentielle d'une suppression partielle puis totale de la taxe d'habitation
- Existence de distorsions fortes sur les valeurs locatives
- Inquiétudes sur le calcul et le maintien dans la durée des compensations de l'Etat et l'autonomie des collectivités

Objectifs

- Préciser les modalités de mise en œuvre
- Anticiper les conséquences sur les budgets locaux et les contribuables du territoire

Contenu

- Cadrage juridique de la réforme
- Présentation d'impacts sur des budgets communaux et intercommunaux
- Présentation d'impacts sur des contribuables-type

Déroulement de la formation

Partie 1 : Analyse du projet de loi de finances

Les contours techniques de la réforme : dégrèvement ou exonération

Qui paiera la taxe d'habitation ? Les modalités d'exemption

Les modalités de calcul de la compensation : quelle année de référence pour les taux ? Les collectivités bénéficieront elles du dynamisme des bases ?

Quel impact sur les règles de lien entre les taux ?

Qui finance les services publics locaux après la réforme ?

Partie 2 : Cas pratiques

Simulation d'impact sur des budgets communaux et intercommunaux

Simulation d'impact sur des contribuables-type

Intervenants:

Peggy HUMBRECHT – experte fiscalité locale CALIA Conseil Thierry GROSSIN-BUGAT – consultant juridique EXEME Action

LES ULTRAS-MARINS:

Statut, financement, investissements : quelle stratégie post-2020 ?

Contexte

- Des Collectivités dont le statut évolue et se diversifie ces dernières années
- Un accompagnement de l'Etat sous pression des contraintes budgétaires nationales
- De nombreux investissements requis

Objectifs

- Etablir le bilan des évolutions statutaires
- Dessiner une stratégie de financement pour faire face aux besoins
- Anticiper les négociations à venir avec l'Etat et l'Europe

Contenu

- Panorama de la situation des collectivités ultra-marines et benchmark au regard des collectivités métropolitaines
- Stratégie de développement et statut
- Réflexion sur la structuration et les outils

Intervenants:

Franck SOTTOU – consultant pôle Europe ETCP Robert PICARD – consultant pôle gestion publique CALIA Conseil

Déroulement de la formation

Partie 1 : Etat des lieux des Collectivités d'outre-mer et spécificités

La diversité des statuts et les évolutions encore à venir

Positionnement croisé au regard des problématiques de la Métropole

Les grands enjeux du développement économique

Partie 2 : Quelle stratégie de structuration ?

Evolution des gouvernances

L'Etat : soutien court-terme ou accompagnement durable ?

La structuration de la stratégie d'investissement

La gestion des fonds européens

2. LES FORMATIONS SUR PLACE A VOTRE DEMANDE



1. PRENDRE EN MAIN SON BUDGET LOCAL

Maires, Présidents, adjoints et conseillers des communes, communautés, métropoles, départements et régions

Contexte

- Trop souvent la lecture et la discussion du budget sont vécues comme un exercice formel réservé à des spécialistes sans vraiment « entrer » dans la lecture des documents
- Rien ne vaut alors le travail sur table pour désacraliser l'exercice et assurer des interventions efficaces en séance

Objectifs

- Distinguer les éléments clefs des informations annexes
- Se faire une idée rapidement de la situation financière
- Savoir où trouver l'information dans les différents documents et commencer à se faire sa propre idée des comptes de la collectivité

Contenu

- Mise en situation pratiques et interactives (pas de théorie)
- Exercices à partir de ses propres documents
- Exemples et cas pratiques
- Echanges et comparaisons avec d'autres collectivités

Intervenants:

Thierry GROSSIN-BUGAT – consultant juridique EXEME Action Peggy HUMBRECHT – experte fiscalité locale CALIA Conseil

Déroulement de la formation

Partie 1 : Assurer une lecture directe de ses documents budgétaires et comptables

Les documents (BP, DM, CA) et leur calendrier Les principaux postes (chapitres et articles) budgétaires – nature et fonction et croisement La fiscalité directe locale (exercice pratique à partir d'une feuille d'imposition)

Les concours financiers de l'Etat (exercice pratique à partir d'une fiche DGF)

Les subventions aux associations et les satellites Le rapport à l'intercommunalité

Partie 2: Commencer à se forger une opinion sur les comptes de sa collectivité

La formation de l'épargne et de l'autofinancement Le niveau d'endettement et la structure de la dette (emprunts toxiques et renégociables)

Les compétences obligatoires / facultatives

Les principaux ratios (vision comparative avec les collectivités de la même strate)

2. CERNER LES VRAIS LEVIERS D'AMELIORATION DE SON BUDGET

Maires, Présidents, adjoints et conseillers des communes, communautés, métropoles, départements et régions

Contexte

- La situation financière est de plus en plus tendue et les attentes des habitants sont de plus en plus grandes
- Toutes les pistes d'amélioration de la situation financière de la collectivité doivent être explorées avec l'objectif de produire un plan d'action pluriannuel

Objectifs

- Assurer une lecture approfondie de sa situation budgétaire
- Faire un point précis sur ses marges de manœuvre
- Optimiser sa stratégie financière et sa gestion de la dette
- Basculer dans une gestion pluriannuelle de la collectivité

Contenu

- Brain storming permanent entre élus et experts
- Exemples et cas pratiques
- Echange de bonnes pratiques
- Plan d'action

Intervenants:

Peggy HUMBRECHT – experte fiscalité locale CALIA Conseil Christophe PICARD – DGS du Département du Nord

Déroulement de la formation

Partie 1 : Assurer un bilan rétrospectif et consolidée de sa situation financière

Lecture approfondie du compte administratif: reports, restes à réaliser et excédents
Analyse de la structure de la dette
(taux, durées et conditions de renégociation)
Les outils de l'analyse : cas pratique sur
table d'un compte administratif et de ses annexes
Les outils de la consolidation : cas pratique
sur les satellites et sur les provisions pour risques

Partie 2: Optimiser sa gestion financière

Les leviers de la fiscalité directe locale (taux, bases, redressements et abattements) Les dépenses de personnel et les DSP La gestion du patrimoine et les produits des services et du domaine Les subventions et les fonds de concours La gestion de la dette et de la trésorerie Le plan pluriannuel d'investissement et la gestion en AP/CP

3. FRANCHIR LE PAS D'UNE COMMUNE NOUVELLE

Maires, Présidents, adjoints et conseillers des communes, communautés, métropoles, départements et régions

Contexte

- Les communes cherchent à se défendre et à améliorer leur autonomie dans un contexte budgétaire et financier difficile et donnant la priorité aux intercommunalités
- La création d'une commune nouvelle nécessite de bien cerner les conditions de réussite et conséquences pratiques

Objectifs

- Analyser les avantages et les inconvénients globalement
- Dresser la liste de toutes les conditions de réussite
- Faire le point sur les démarches préalables à mener
- Etablir un calendrier précis et une méthode de création

Contenu

- Présentation des textes et des règlements d'application
- Présentation de retour d'expériences
- Eléments de simulation financière et fiscale
- Plan d'action

Intervenants:

Vincent PIERRARD – consultant manager pôle gouvernance Thierry GROSSIN-BUGAT – consultant juridique EXEME Action

Déroulement de la formation

Partie 1 : Effectuer un choix en toute connaissance de cause

Le contexte national et européen : retour sur les premières expériences de fusions

Le cadre législatif français : pourquoi des communes nouvelles ? Quels avantages financiers et pour quelle durée ? Les démarches préalables indispensables : la charte fondatrice pour une organisation politique, administrative et financière - Focus sur la gestion des ressources humaines et sur la dévolution du patrimoine Initiative et conditions de la création

Partie 2 : Anticiper les conséquences pratiques de la création

Les finances des communes nouvelles - Impacts financiers et fiscaux

La nouvelle gouvernance et le rôle de chacun Les communes nouvelles à l'épreuve du quotidien (État Civil, listes électorales, adresses, plaques d'immatriculation, gestion des cimetières...)

4. FAIRE LE POINT EN FIN DE MANDAT (SEMINAIRE DE GROUPE)

Maires, Présidents, adjoints et conseillers des communes, communautés, métropoles, départements et régions

Contexte

Nous arrivons à la fin de la période 2014-2020. C'est le moment de faire un point sur le chemin parcouru et d'aborder stratégiquement le début de la prochaine. Quelles réalisations, pour quels résultats et comment prioriser ses actions pour quelle communication?

Objectifs

- Faire le point sur les réalisations en cours
- Hiérarchiser clairement ses priorités avec son groupe
- Mieux communiquer et commencer à dessiner les grandes lignes du prochain projet et contrat de mandature

Contenu

- Analyse préalable des documents d'activité
- Séance de groupe sur le projet initial
- Atelier pratique par thématique
- Plan d'action

Intervenants :

Franck SOTTOU – consultant pôle Europe ETCP Robert PICARD - consultant pôle gestion publique CALIA

Déroulement de la formation

Partie 1: Faire le point sur son début de mandat (bilan dynamique)

Quelles réalisation?

Retour objectif sur le projet initial et sur les modalités de son achèvement

La perception des habitants et principaux vecteurs de communication

Les besoins nouveaux

Partie 2 : Mieux définir ses priorités (ateliers thématiques)

Les thématiques prioritaires d'intervention Les objectifs et résultats attendus Les projets et actions à mener d'ici la fin du mandat

Partie 3: Mieux communiquer au sein du groupe et à l'extérieur

Les instances de discussion / décision L'association des habitants et les réunions publiques de concertation Les vecteurs de communication du groupe et l'utilisation des réseaux sociaux.

5. AMELIORER VOS DELIBERATIONS ET RAPPORTS D'ACTIVITE

Maires, Présidents, adjoints et conseillers des communes, communautés, métropoles, départements et régions

Contexte

- Trop souvent les délibérations et rapports d'activité se perdent dans un luxe de détails et de généralités.
- C'est l'occasion de gagner en clarté et en lisibilité mais aussi en efficacité par une prise de décision et un suivi des interventions axés sur les résultats plus que sur les moyens.

Objectifs

- Faire le point sur le contenu type en centrant la présentation sur les résultats attendus et la qualité des réalisations.
- En améliorer tant le contenu que la mise en forme.
- Assurer une communication plus interactive avec la population qu'avec ses services autour du bilan de mandat

Contenu

- Exemples de bonnes pratiques
- Mise en situation et exercices pratiques
- Présentation de modèles types
- Plan d'action pour assurer la diffusion et l'acceptation

Intervenants:

Franck SOTTOU – consultant pôle Europe ETCP Christophe PICARD – DGS du Département du Nord

Déroulement de la formation

Partie 1 : Analyser l'état de ses documents

Quel(s) document (s) pour quel objectif? Les différents formats Tenir compte de la légalité Bien refléter les changements attendus Apprécier la prise en compte du bilan Répartition des rôles élus / services

Partie 2 : Mieux valoriser ses priorités

La reconnaissance des objectifs prioritaires L'identification des réalisations et des résultats Les indicateurs clefs Les mises en forme optimales

Partie 3: Mieux assurer la diffusion du rapport

La diffusion en ligne L'utilisation des réseaux sociaux L'organisation de débats / échanges interactifs avec la population Retour sur des bonnes pratiques

6. PILOTER ET OPTIMISER SA MASSE SALARIALE

Maires, Présidents, adjoints et conseillers des communes, communautés, métropoles, départements et régions

Contexte

- La masse salariale représente jusqu'à 60% des dépenses de fonctionnement dans certaines collectivités.
- Bien que certaines contraintes soient extérieures à la collectivité, les élus disposent de marges de manœuvre
- La mutualisation, l'externalisation, la contractualisation

Objectifs

- Maîtrise du cadre réglementaire
- Intégration des partenaires publics locaux
- Équilibre entre le cadre budgétaire et organisationnel
- Analyse des pistes de réflexion

Contenu

- Présentation d'exemples et d'apports réglementaires
- Retour d'expériences
- Analyse collective de situations locales
- Présentation d'outils de gestion

Intervenants:

Robert PICARD – consultant pôle gestion publique CALIA Christophe PICARD – DGS du Département du Nord

Déroulement de la formation

Partie 1 : les principes de la fonction publique

Le cadre statutaire Les droits au traitement, aux congés, à la formation L'adaptation au service

Partie 2 : les composantes de la rémunération

Le coût primaire Le coût secondaire Le coût tertiaire Les avantages en nature Le régime indemnitaire et le Rifseep

Partie 3 : le pilotage du système de rémunération

Les enjeux de management La prise en compte de la performance Les éléments de négociation La valorisation des agents et de l'action publique

Perspectives

La responsabilisation des agents

7. DEVENIR UN ELU MANAGER

Maires, Présidents, adjoints et conseillers des communes, communautés, métropoles, départements et régions

Contexte

- Une gestion des équipes chamboulée par les réformes institutionnelles successive
- Des compétences et projets toujours plus complexes
- Des collectivités sous pression financière et la nécessaire optimisation de la masse salariale

Objectifs

- Eclairer la responsabilité de l'élu dans le pilotage de la ressource humaine de la Collectivité
- Développer la culture projet et la culture de résultat
- Connaître les outils disponibles pour moderniser son administration

Contenu

- Qu'attendre d'une collectivité bien managée, sur le plan opérationnel et sur le plan financier ?
- Réflexion sur les stratégies de management appliquées aux organisations publiques et place des élus

Déroulement de la formation

Partie 1 : Un élu manager, pour quoi faire ?

Des élus impliqués pour transcrire les objectifs du mandat dans le fonctionnement des administrations. Faire face à un territoire plus vaste et à des compétences plus nombreuses

Partie 2 : Méthodologie et outils

Animation de l'équipe municipale. Le couple politique / administration. Objectifs comptables, objectifs qualitatifs. Suivi et évaluation.

Intervenants:

Vincent PIERRARD - consultant pôle gouvernance CALIA Robert PICARD- consultant pôle gestion publique CALIA

2. LES FORMATIONS SUR PLACE A VOTRE DEMANDE



NOS PROCHAINES FORMATIONS

FORMATION INTER OU INTRA, NOUS NOUS ADAPTONS A VOTRE DEMANDE

Séminaire "INTER"

Consultez notre site internet pour connaître les dates de formation à Paris ou dans votre Région

www.poliade.fr

Séminaire "INTRA"Dans votre collectivité

Déterminez votre sujet et les élus concernés

Nous vous envoyons une proposition adaptée à votre besoin et votre calendrier.

Séminaire en ligne

Notre plateforme vous permet d'accéder à des séminaires vidéos et des outils de qualification.

Vous vous formez à votre rythme, sur ordinateur ou tablette.



RENSEIGNEMENTS ET INSCRIPTIONS

formation@poliade.eu – 01 76 74 80 20 Inscriptions en ligne

DES FORMATIONS "POUR ET PAR" DES PROFESSIONNELS DE L'ACTION LOCALE

POLIADE existe en tant qu'organisme de formation des élus depuis 2003

- Disposant du recul historique nécessaire pour remettre en perspective et en situation les annonces gouvernementales
- Pour mobiliser la meilleure équipe au meilleur moment et mesurer un résultat tangible à l'issue de la formation
- Pour adapter les interventions au contexte local dans une stricte politique de confidentialité

POLIADE donne la priorité aux formations courtes directement opérationnelles

- S'appuyer avant tout sur la pratique et des exemples concrets
- Tenir compte des meilleures pratiques tant nationales qu'européennes
- Intégrer les dimensions financières, techniques, juridiques et administratives

POLIADE mobilise des experts spécialisés en collectivités locales

- Un organisme agréé pour la Formation des Elus depuis plus de 10 ans par le Ministère de l'Intérieur
- Une intervention de consultants experts reconnus dans le secteur public local : des professionnels s'adressant à des professionnels
- Une offre calibrée en fonction des moyens humains et financiers disponibles dans chaque collectivité.

NOTRE EQUIPE D'INTERVENANTS



Robert PICARD, consultant manager CALIA Conseil, 36 ans, diplômé de Sciences-po (majeure administration territoriale). 15 ans d'expérience en gestion publique, ancien auditeur de l'IHEDATE.



Franck SOTTOU, formateur, expert ETCP, 23 ans d'expérience en gestion publique, finances & fiscalité, politiques contractuelles, évaluation / audit des politiques publiques et financements européens.



Peggy HUMBRECHT, consultante manager CALIA Conseil, Diplômée du DESS Administration des collectivités locales de Strasbourg et du DESS Evaluation et analyse financière pour les collectivités de Rennes, 18 ans d'expérience en fiscalité locale et gestion budgétaire.



Vincent PIERRARD, consultant manager CALIA Conseil, diplômé de Sciences-po (majeure administration territoriale) 12 ans d'expérience en collectivité et 5 années d'expérience de conseil, sur les questions de gouvernance et d'intercommunalité.



Thierry GROSSIN-BUGAT, avocat, formateur, 25 ans d'expérience, ancien directeur des finances, DGA ressources, spécialiste en finances, contrôle de gestion, audit et évaluation, ressources humaines et communication interne, affaires juridiques et Assemblées, systèmes et techniques de l'information et de la communication.



Christophe PICARD, Directeur général en collectivité locale, 27 ans d'expérience, formateur en finances, commande publique et ressources humaines : réorganisation des services dans un contexte de forte inflexion des politiques publiques, généralisation de la contractualisation pluriannuelle, plan d'économies de fonctionnement, trajectoire RH de gestion des effectifs.

PLUS DE 250 REFERENCES DANS LE SECTEUR PUBLIC

Intercommunalités

Arc de Seine Béziers Méditerranée

Cap Atlantique Carcassonne

Chalon Val de Bourgogne

Hauts de Bièvre Rennes Métropole

Rouen Cambrai

La Rochelle Porte du Hainaut Côte d'Albâtre

Marne & Chantereine

Pays de l'Aigle

Pays de Salins les Bains Autunois

Bergues

Monts de Flandre Nord-Grand-Terre

Pays d'Avesnes Pays de Pevele

Pays des Géants

Plaine de Courance Plateau Picard

Vallée de la Scarpe

Grand Nancy

Mairies

Agen Agneaux Aix en Provence

Albi Angers

Annecy le vieux Annonay

Antony Arras Aubagne

Aulnay sous Bois

Barsac Bayeux Beaugency Besançon

Blanquefort Bondy Bordeaux Bouchemaine

Bourg en Bresse Bourgoin-Jaillieu

Braize Brignais Calais Cannes

Castanet-Tolosan Châlons en Champagne

Chambourcy Chambray les Tours Champigny sur Marne Chatenay Malabry

Chaville Chilly Mazarin Choisy le Roi CLAMART

Cluny
Conflans Ste Honorine

Conflans Ste Coulaines Créteil Dijon Doullens Dunkerque

Mairies

Ecully Epinay sur Seine

Eysines

Faches Thumesnil Fay aux Loges Fontenay le Comte

Grenoble Guemps Guilleville Hoenheim

Issy les Moulineaux

lwuy

La Baule Escoublac
la Chapelle d'Armentières

la Roche sur Yon la Teste de Buch Le Quesnoy Labruguière Lesquin Lieusaint

Lons la Saunier

Lyon Marseille Maurepas Mazères Lezons Mérignac Meylan Montpellier

Montredon Labessonié

Montrouge Nanterre Nantes Neuilly

Neuilly Les Dijon Niort

Noiseau Noisy le Grand Orléans Paris

16è arr. de Paris 19è arr. de Paris

Mairies

Perpignan Peymeinade

Pia
Pierrefitte
Plaisir
Pontivy
Port de Bouc
Puteaux
Rennes
Richebourg
Rosny sous Bois

Rouen Saint André Saint Astier Saint Denis Saint Dizier

Saint Dizier
Saint Etienne
St Martin d'Heres
St Médard en Jalles

St Pryve Saint Mesmin Saint Quentin Saint Raphaël

St Siméon de Bressieux Sainte Maxime

Sarge Les Mans Sceaux

Sèvres St Cyr l'Ecole

St Jacques sur Darnétal St Nazaire Suresnes

Talence Terrasson Lavilledieu

Thor Toulouse Troyes Valdahon

Vélizy Villacoublay Vence

Villars
Villemoirieu
Viviers

Conseils Départementaux

Allier

Alpes Maritimes

Bas-Rhin Charente Côte d'Or Deux Sèvres Drôme Finistère Gironde Haut Rhin Haute-Loire Hérault Ille et Vilaine

Isère Jura Loir et Cher Loire

Loiret Mayenne

Meurthe et Moselle

Moselle Nord Orne Pas de Calais

Puy de Dôme

Sarthe

Seine et Marne Territoire de Belfort

Deux-Sèvres

Alpes de Haute Provence Ardèche

Bas-Rhin
Côte d'Or
Doubs
Hauts de Seine

Vienne

Loire Atlantique

Conseils Régionaux

Alsace Bretagne Centre

Haute Normandie Ile de France Limousin Midi Pyrénées Nord - Pas de Calais

Pays de Loire Picardie

Provence Alpes Côte d'Azur

Rhône Alpes Aquitaine Bourgogne

Nord Pas de Calais

Associations départementales des Maires

Alsace

Association des

communautés de France

(ADCF)

Association des Maires de

France (AMF) Nord

ADDMC Haute Marne Charente Maritime

Deux-Sèvres Haute Marne Hautes Alpes Marne Oise

Saône et Loire

POLIADE (πολιαδεσ) : dans la Grèce antique,

Une divinité poliade assure la protection de la cité, de son territoire et de ses habitants. Elle rappelle à tous le besoin d'unité de la cité et le destin commun à assumer